

**SEMINARIO AVANZADO**  
Modelos de  
Gestión de la Innovación  
**Del 18 al 21 de Agosto**



IK4  IDEKO  
Research Alliance

# LA INTELIGENCIA COMPETITIVA COMO ACTIVIDAD FUNDAMENTAL EN LA GESTIÓN DE LA INNOVACIÓN Parte 2/2

**Dr. Ander Azkarate**  
Strategic Innovation Manager  
IK4-IDEKO S.Coop  
aazkarate@ideko.es

LIMA , 20 de Agosto de 2014

ESTUDIO TECNOLOGÍAS  
EMERGENTES

# REFLEXIÓN ESTRATÉGICA

VIABILIDAD DE NUEVOS  
PRODUCTOS

PLANES DE  
GESTIÓN

**COMITES DE I+D**

ESTUDIOS  
POSICIONAMIENTO  
COMPETITIVO

**COMITES DE  
PRODUCTO**

**PROMOCIÓN  
NUEVOS  
NEGOCIOS**

PROPIEDAD INTELECTUAL

ANÁLISIS DE COMPETIDORES

ROADMAP  
TECNOLÓGICO

PLANES TECNOLÓGICOS

**Planificación  
Estratégica  
(PE)**

**Reflexión estratégica y en la planificación de gestión ➡**

- Servicio de ICP (Inteligencia Competitiva Personalizada)

**Planificación de Producto, Mercado y Tecnología ➡**

- Roadmapping y seguimiento PMPyT

**Seguimiento de la posición competitiva del negocio ➡**

- EPC (Estudio Posicionamiento Competitivo)

**Gestión de  
la  
Innovación  
(GI)**

**Promoción de nuevos negocios (Estrategias de Diversificación Inteligentes) ➡**

- Identificación de oportunidades
- Estudios de viabilidad de negocio
- Valoración de tecnologías emergentes

**Desarrollo de producto ➡**

- Análisis de patentes y competidores
- Definición de pliegos de condiciones
- Estudios de viabilidad de producto



**Gestión de  
Mercado  
(GM)**

**Estudios sectoriales ➡**

**Estudios de países ➡**



## ACTIVIDAD: PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA Y DE GESTIÓN

- **Apoyo de información para la toma de decisiones estratégicas de producto-mercado:** información continua y sistemática al equipo directivo y técnico-operativo.
- **Informes ICP semestrales** que recogen lo más destacado en cuanto a la evolución de tecnologías, sectores y competidores.
- **Informes apoyo al Plan de Gestión y a la Reflexión estratégica.**

**IK4 IDEKO**  
Research Alliance

**Noticias de la semana**

- Motor de fusión de primer trimestre**  
Compañías Lohrre Technologies  
Los datos de producción de primer trimestre de agosto 2012. Las ventas han crecido un 28,7% respecto al mismo periodo de 2011. En lo que respecta a los pedidos, la compañía ha alcanzado un récord histórico. Los pedidos recibidos en Europa y Asia, especialmente en China, siguen aumentando. También cabe destacar el crecimiento de los pedidos de suministro de los pedidos recibidos, que se ha convertido en el principal motor de crecimiento. La producción incluye información de la actividad más reciente de la compañía en los últimos meses, destacando información sobre las mejoras realizadas en el ámbito de producción y los resultados obtenidos en los últimos meses en los que se está trabajando.
- Empresas japonesas ofrecen su actividad en China**  
Tendencias y Macroeconomía  
Muchas empresas japonesas asentadas en China han decidido suspender sus operaciones ante la situación de tensión bilateral que se está produciendo en estos países a raíz de la disputa por la soberanía de las islas Senkaku/Diaoyu.
- El primer competidor report 2012-2014**  
Tendencias y Macroeconomía  
The global competitiveness report 2012-2014 es un informe publicado por World Economic Forum que recoge el ranking de países más competitivos del mundo. España ocupa el puesto número 25 en la clasificación general. Además de las y gráficos en torno a la clasificación, el informe contiene una serie de análisis sobre las causas más relevantes. La competitividad española se ve afectada por sus desequilibrios macroeconómicos del período, problemas de sistema bancario.
- La máquina herramienta italiana es un 20,8%**  
Sectores / Industria Manufactura  
La máquina herramienta italiana ha crecido un 20,8% en el segundo trimestre de 2012. La cifra de pedidos recibidos ha sido de 11,5% y la cifra de pedidos de fabricación han disminuido un 22%. Según los fabricantes la situación es preocupante, especialmente en lo que se refiere a la demanda interna, ya que es un problema estructural. La cifra de los pedidos se considera normal desde la situación económica y a los muy buenos resultados obtenidos en el mismo periodo de 2011.

**Mejoras**

- El sector especial de rodillos y metales se recupera: aumentan la producción, las exportaciones y el consumo**  
Sectores / Metales y Troquel  
Tercera semana de control de la Internet First Sectorial / Chancas  
Evolución - 82 Trochales en Tecnología: nueva línea para el mantenimiento Trochales Sectorial / Perforación  
Web hardware supe para los aerogeneradores del consumo de metales Sectorial / Energía
- EAC y G&S Systems reportan su fusión para crear un grupo especializado en metales**  
Sectores / Aeronáutica  
Datos de ventas de nuevo proceso para el mantenimiento de metales Sectorial / Aeronáutica  
Adams General Power: máquinas multifunción primarias y secundarias para Compañías / Cálculo Electrónico  
Crean los vertidos del sector medio de Turbina Compañías / G&S  
Ingeniería y tecnología nuevas en herramientas Compañías / Servicio  
Estudio de competitividad del sector industrial del mantenimiento en España Compañías / G&S  
Regeneración: soluciones personalizadas para mejorar el rendimiento Compañías / G&S  
FABRICAR en metales Sectorial / Chancas

**IK4 IDEKO**  
Research Alliance

**Nuevas Investigaciones**

- DE1020110906441**  
Solicitante: JUNGER MASCHFAB GMBH ERWIN  
Junger, fabricante de rectificadores, dispone de una solución específica para el tornado de las muelas de los cigüeñales. Los cigüeñales se anclan entre puntos y dos carnos potentesmente capacitados de movimiento controlado en los que se tornan las muelas. Method for turning gear shafts that rotary tool is engaged at any optional position of camshaft.
- G02400001A**  
Solicitante: DMG HOLDING GMBH  
Cebalzar especial tipo D'Almeida con dos herramientas simétricas. Por una parte, el cabezal gira y por otra, se aproxima al mismo accionamiento empujando su enganche simétrico y un juego de engranes cilíndricos que generan un desplazamiento radial de las herramientas. A pesar de que la patente no menciona nada al respecto, el inventor podría ser la máquina para el acabado de todos a todo paralelo. Inveniente también el diseño de patentes de la línea. Tras estudiar el estado de la técnica, parece que la solución tiene pocas posibilidades de ser concedida por falta de novedad. Machine tool has side structure that are additionally moved radially with respect to spindle axis into rotary element by eccentric gear through shaft arranged concentrically with respect to spindle axis.
- WO201303749A1**  
Solicitante: MAUS SPA  
Torno vertical que dispone de un cabezal giratorio en la parte inferior y un RAM portaherramientas en la parte superior de la máquina. La máquina está diseñada para que los cambios tanto de herramienta como de pieza se realicen de la forma más sencilla y rápida posible, reduciendo los tiempos de carga/descarga de piezas. Vertical lathe for performing lathe work, has electro-chuck, movable in direction of movement of carriage along direction perpendicular to axis of rotation of electro-chuck such that principal axis of tool-bearing is coplanar with plane.
- JP2013006216A**  
Solicitante: OKAMOTO KOSAKU KIKAI SEISAKUSHO KK  
Sistema para el acabado de valles que dispone de dos ruedas: una vertical para rectificar la cabeza del tallo y la otra horizontal para rectificar el perfil a seme. Composite grinding method of inner guide rail used on X, Y table of metal machine tool, involves grinding both sides of workpiece and top of head of workpiece with pair of grinding wheels.
- EP2002464A1**  
Solicitante: RAILWAY METRICSDYNAMICS SWEDEN AB  
Método para la detección de planas en la superficie de ruedas ferroviarias mediante la monitorización de la aceleración longitudinal y vertical de las ruedas. El método permite detectar planas en las ruedas o ruedas con riesgo elevado de desarrollar planas en su superficie. Detecting method for wheel flat or an event that causes wheel flat in railway wagon involves monitoring a pattern that comprises a longitudinal acceleration above primary threshold followed by vertical acceleration above second threshold.

**IK4 IDEKO**  
Research Alliance

Plataforma de Inteligencia Competitiva de IK4-Ideko

Publicar Noticia | Patente | Catálogo | Comentarios

Ver Suscripciones | Buscar | Biblioteca | Patentes | Catálogos | Artículos | Libros | Eventos | Informes | Difusión

Unidad está aquí. Mis suscripciones

Hola, Ander Azkarate. Cerrar sesión

Ver suscripciones | Nuevas noticias | Mostrar todos | Mostrar 50 | Más acciones

<< Inicio < Anterior 1 2 Siguiente > Fin >>

**Aproximación china a la fabricación sostenible - caso de Shenyang Machine Tool Group**

17-10-2013 08:17 | Innovación - Proyectos Estratégicos - Sostenibilidad | Marcar leído

Presentación realizada por Shenyang Machine Tool Group en la conferencia de sostenibilidad Global Conference on Sustainable Manufacturing en Berlín en septiembre de 2013. La presentación hace hincapié en las posibilidades de Internet y la Fabricación basada en Internet (IDM, Internet Driven Manufacturing). En la misma se muestra cómo los fabricantes chinos de máquina herramienta se adaptan a esta nueva era. Las claves son la innovación estratégica, la cooperación, nuevos modelos de negocio y máquinas smart (simple, maintenance-friendly, affordable, reliable and timely to market).

**ELHA: motores segmentados para su gama de tornos YTM**

11-10-2013 11:03 | Tecnologías - Componentes Comunes | Marcar leído

**Studer muestra sus mejoras en la EMO 2013**

16-10-2013 10:19 | Innovación - Proyectos Estratégicos - Sostenibilidad | Marcar leído

En la sesión especial sobre eficiencia de la pasada EMO 2013, Studer realizó una presentación sobre el trabajo realizado para mejorar la eficiencia de las rectificadoras. Este documento tiene gran valor, ya que trata sobre rectificado, tecnología en la que no se había publicado y publicado actividad en eficiencia, al menos de esta manera.

**MAG: Resultados primer semestre**

16-10-2013 07:52 | Competidores - Líderes Tecnológicos | Marcar leído

Artículo en el que se repasa la evolución de varias empresas alemanas, entre ellas MAG. MAG IAS sigue con resultados negativos en el primer semestre de 2013, aunque reduce significativamente sus pérdidas. El resultado ascendió a -7,3M€ frente a los 17,5M€ del mismo periodo 2012 y el EBITDA fue de 2,4M€ frente a los -10,9M€ del primer semestre de 2012.

**GE: Industrial Internet Products**

11-10-2013 10:16 | Innovación - Tendencias en Innovación | Marcar leído

**Rolls Royce abre una nueva planta en Singapur**

11-10-2013 10:54 | Mercados - Tendencias y Macroeconomía | Marcar leído

Rolls Royce ha abierto una planta valorada en 400 M€ para el ensamblado de motores para el A350 en Singapur, expandiendo así su presencia en el país. Asia es una región clave

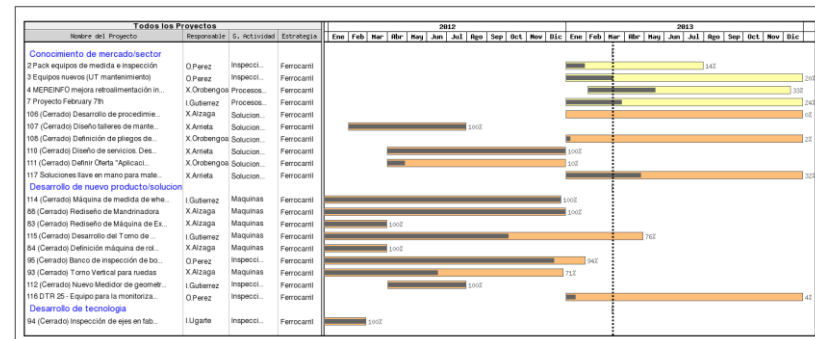
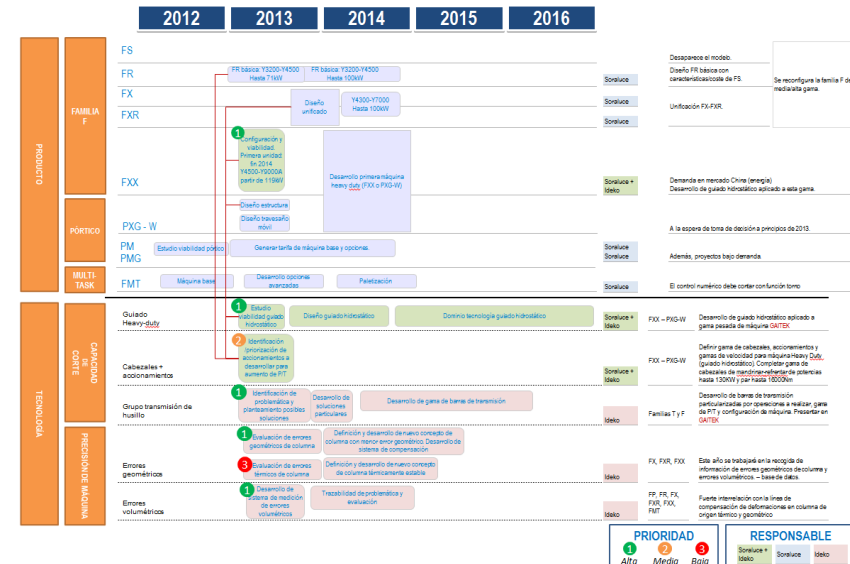
## ÍNDICE

|                                                                                           |    |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1 RESUMEN EJECUTIVO.....                                                                  | 1  |
| Resumen mercados.....                                                                     | 1  |
| Resumen competidores.....                                                                 | 1  |
| Sector ferrocarril.....                                                                   | 2  |
| 2 MÁQUINA-HERRAMIENTA Y ENTORNO MACROECONÓMICO.....                                       | 3  |
| Resumen de la situación actual de la MH.....                                              | 3  |
| Resumen de las perspectivas actuales de la economía mundial.....                          | 3  |
| ¿En qué mercados están creciendo los principales fabricantes de máquina-herramienta?..... | 4  |
| Situación por países.....                                                                 | 5  |
| 3 EVOLUCIÓN SECTOR OBJETIVO: FERROCARRIL.....                                             | 14 |
| Introducción al sector.....                                                               | 14 |
| Situación por países.....                                                                 | 15 |
| Principales players.....                                                                  | 22 |
| Operadores europeos y Fabricantes de MR.....                                              | 22 |
| Fabricantes de componentes.....                                                           | 23 |
| 4 EVOLUCIÓN COMPETIDORES PRINCIPALES.....                                                 | 24 |
| 5 EVOLUCIÓN COMPETIDORES DANOBATGROUP.....                                                | 30 |
| 6 EVOLUCIÓN TECNOLÓGICA.....                                                              | 35 |
| Tendencias Tecnológicas más relacionadas con la actividad de DRS.....                     | 35 |
| Tendencias Tecnológicas de los Líderes de la Máquina Herramientas.....                    | 41 |
| Tendencias Tecnológicas en el Sector Ferroviario.....                                     | 44 |
| Proyectos europeos – Sector ferrocarril.....                                              | 47 |
| 7 PATENTES.....                                                                           | 51 |
| 8 CATÁLOGOS Y VÍDEOS.....                                                                 | 56 |
| 9 INFORMES TECNOLÓGICOS.....                                                              | 66 |
| 10 LICITACIONES.....                                                                      | 68 |
| 11 FERIAS 2013.....                                                                       | 72 |
| 12 MATRICES DE COMPETIDORES.....                                                          | 76 |
| Tomo vertical para ruedas ferroviarias.....                                               | 76 |
| Tomo horizontal para ejes ferroviarios.....                                               | 77 |
| Tomos de foso.....                                                                        | 78 |
| Tomos de portal.....                                                                      | 79 |
| Máquina de extremos.....                                                                  | 80 |
| Mandrinadora.....                                                                         | 81 |

## ACTIVIDAD: PLANIFICACIÓN PRODUCTO, MERCADO Y TECNOLOGÍA

• Toma de decisiones en el ámbito del desarrollo de producto, y tecnología.

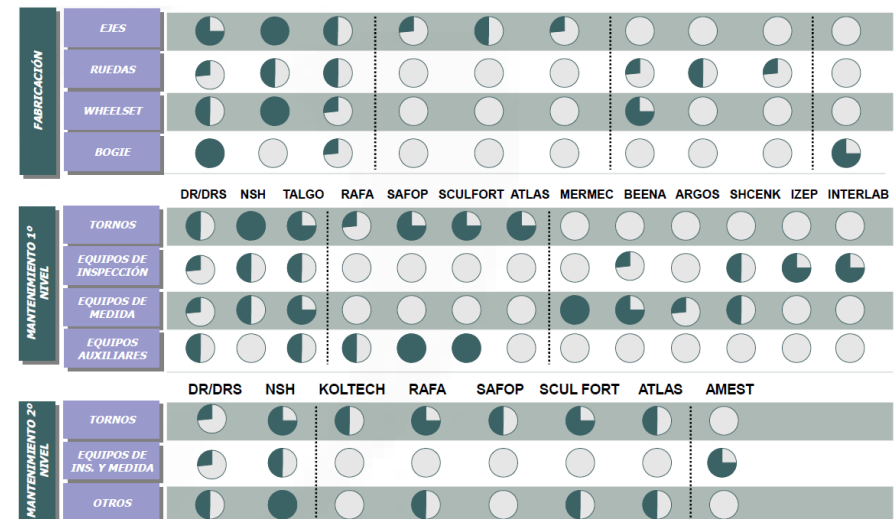
- Sesión de drivers de mercado.
- Sesión de drivers de producto.
- Estado del arte de tecnologías emergentes



## ACTIVIDAD: SEGUIMIENTO DE LA POSICIÓN COMPETITIVA DEL NEGOCIO

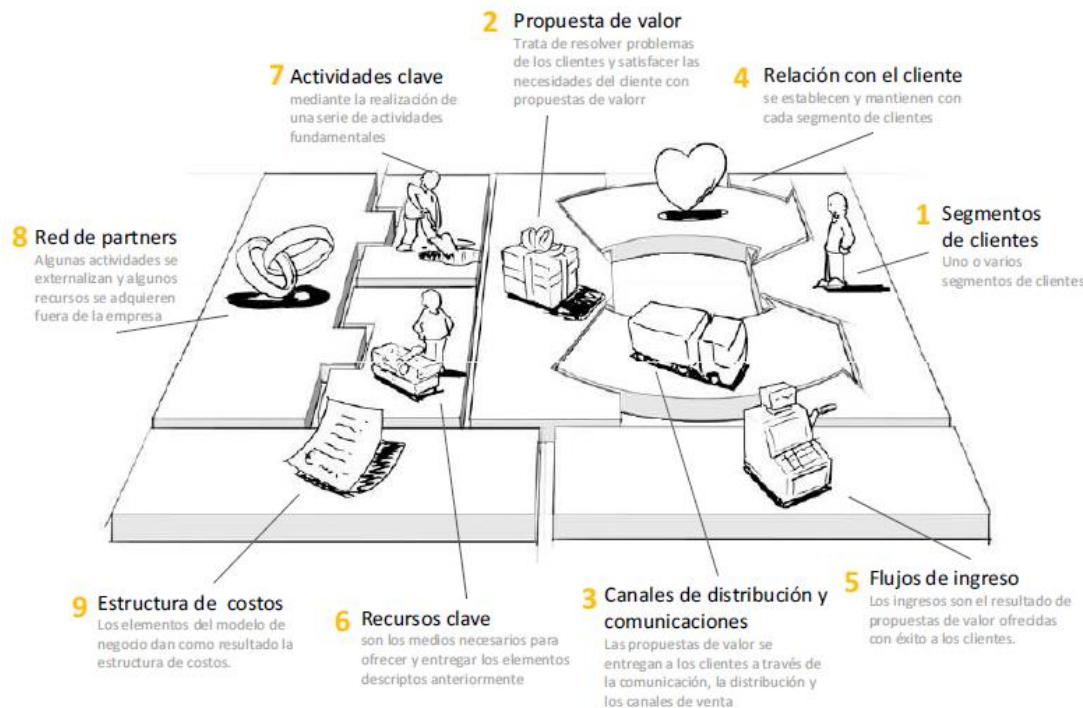
- Valoración de la posición competitiva mediante:
  - Mediante el análisis exhaustivo de la información interna de la empresa.
  - La comparación de la empresa con su entorno.

|                                  |                                                |                            |
|----------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------|
| <b>1.- Producto</b>              | <b>4.2.- Tradicionales</b>                     | <b>8.- Innovación</b>      |
| 1.1.- Gama                       | 4.2.1.- Nivel de Ventas                        | <b>9.- Imagen de marca</b> |
| 1.2.- Nivel Tecnológico          | 4.2.2.- Modelo organizativo                    | <b>10.- Personas</b>       |
| 1.3.- Patentes                   | 4.2.3.- Red comercial                          |                            |
| 1.4.- Rentabilidad de Gama       | <b>5.- Especialización</b>                     |                            |
| 1.5.- Flexibilidad               | 5.1.- Modelo organizativo                      |                            |
| <b>2.- Competencia</b>           | 5.2.- Ventas por sectores                      |                            |
| <b>3.- Servicio</b>              | 5.2.- Tecnología                               |                            |
| <b>4.- Presencia en Mercados</b> | <b>6.- Diversificación</b>                     |                            |
| 4.1.- Emergentes                 | 6.1.- Producto                                 |                            |
| 4.1.1.- Nivel de Ventas          | 6.2.- Sectores                                 |                            |
| 4.1.2.- Modelo organizativo      | <b>7.- Rentabilidad y Eficiencia en costes</b> |                            |
| 4.1.3.- Red comercial            |                                                |                            |



## ACTIVIDAD: PROMOCIÓN

- Identificación y evaluación de **Oportunidades de Negocio**
- Estudios de viabilidad de negocio
- Estudio de tecnologías emergentes



## ACTIVIDAD: DESARROLLO DE PRODUCTO

- Definición del **pliego de especificaciones** de los nuevos productos a abordar.
- Análisis de **mercado** (estimación volumen, crecimiento, cadena de valor, etc.).
- Análisis de la **competencia**.
- Análisis de **patentes** relacionados.
- Definición de la gama** y de las distintas configuraciones para la máquina.
- Características técnicas (de productos de la competencia).
- Nichos de aplicación: piezas, clientes. etc.

VIABILIDAD DEL PROYECTO Y DECISIÓN DE LANZAMIENTO

1. VARIABLES ECONÓMICAS Y CARACTERÍSTICAS TÉCNICAS

|                                             |         |         |         |
|---------------------------------------------|---------|---------|---------|
| Proyección de ventas para los próximos años | 1.º año | 2.º año | 3.º año |
| Alcance Potencial:                          |         |         |         |
| Costo participación:                        |         |         |         |
| Costo Máquina 1.º año de venta:             |         |         |         |
| Precio Venta Neto 1.º año de venta:         |         |         |         |
| Margen Neto Estimado 1.º año de venta:      |         |         |         |
| Amortización del costo del proyecto:        |         |         |         |

2. COSTO DE PROYECTO Y PROTOTIPO

|                                      |  |
|--------------------------------------|--|
| Costo del Proyecto en el Desarrollo: |  |
| Costo prototipo mínimo:              |  |
| Costo TOTAL:                         |  |

3. SUBVENCIONES Y VENTA DEL PROTOTIPO

|                                          |  |
|------------------------------------------|--|
| Administración pública local y regional: |  |
| Administración pública estatal:          |  |
| Costo del Prototipo:                     |  |
| Costo TOTAL:                             |  |

### EJEMPLO COMPETIDOR

3. Einrichtung mindestens nach Anspruch 2, dadurch gekennzeichnet, dass die Teilmagazine (1,2,3) sternförmig in radialer Ausrichtung zum gemeinsamen Mittelpunkt (61) des zugeordneten Einzelmagazins (10) angeordnet sind, wobei jedes Teilmagazin (1,2,3) so in eine Winkellage ein-drehbar und dort positionierbar ist, dass die Verlängerung seiner Mittelebene (58,57,59) eine Verbindung zwischen dem Drehzentrum (62) und dem gemeinsamen Mittelpunkt (61) bildet.
4. Einrichtung mindestens nach Anspruch 1, dadurch gekennzeichnet, dass jedes Einzelmagazin (10) mehrere nebeneinander angeordnete Teilmagazine (1,2) enthält.
5. Einrichtung mindestens nach Anspruch 4, dadurch gekennzeichnet, dass die Teilmagazine (1,2) mit ihrer Stapelrichtung parallel zueinander und zu einer Verfahr-ebene (60) des Ladearms (31) des zugeordneten Manipulators (33,34) ausgerichtet sind, wobei alle Teilmagazine (1,2) rechtwinklig zu der genannten Ausrichtung verschiebbar geführt sind.

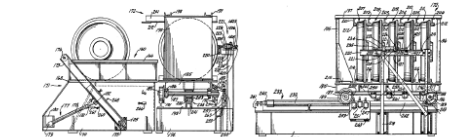
Patentes citados: 4

KEARNEY & TRECKER CORP (CH401636): Werkzeugmaschinenanlage

Patente directamente relacionada. Sistema de carga/descarga de ruedas de ruedas ferroviarias en máquina.

[http://worldwide.espacenet.com/publicationDetails/biblio?DB=EPODOC&I=0&ND=4&adjacent=true&locale=en\\_EP&FT=D&date=19651031&CC=CH&N=01636A&KC=A&F=0](http://worldwide.espacenet.com/publicationDetails/biblio?DB=EPODOC&I=0&ND=4&adjacent=true&locale=en_EP&FT=D&date=19651031&CC=CH&N=01636A&KC=A&F=0)

[http://worldwide.espacenet.com/publicationDetails/biblio?DB=EPODOC&I=3&ND=4&adjacent=true&locale=en\\_EP&FT=D&date=19781116&CC=DE&N=362996B&KC=B1&F=0](http://worldwide.espacenet.com/publicationDetails/biblio?DB=EPODOC&I=3&ND=4&adjacent=true&locale=en_EP&FT=D&date=19781116&CC=DE&N=362996B&KC=B1&F=0)

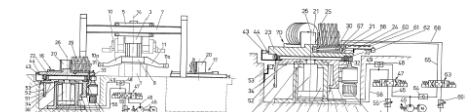


HEGENSCHEIDT GMBH WILHELM (DE2822990): Beschickungseinrichtung fuer Senkrechtdrehmaschinen

Patente directamente relacionada. Sistema de carga/descarga de ruedas de ruedas ferroviarias en máquina.

[http://worldwide.espacenet.com/publicationDetails/biblio?DB=EPODOC&I=3&ND=4&adjacent=true&locale=en\\_EP&FT=D&date=19781116&CC=DE&N=362996B&KC=B1&F=0](http://worldwide.espacenet.com/publicationDetails/biblio?DB=EPODOC&I=3&ND=4&adjacent=true&locale=en_EP&FT=D&date=19781116&CC=DE&N=362996B&KC=B1&F=0)

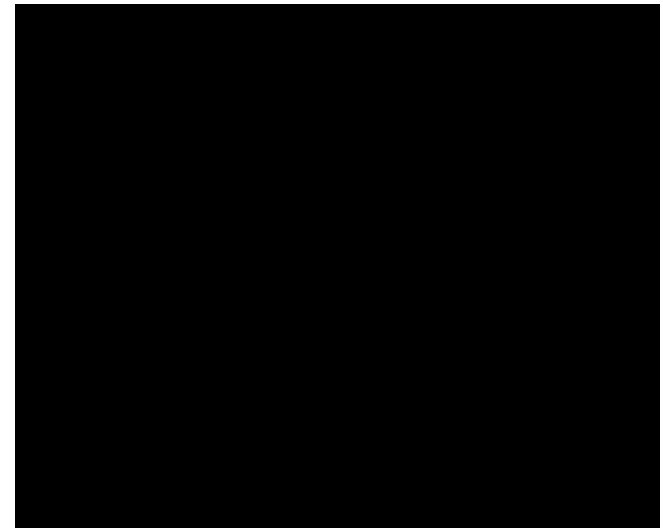
[http://worldwide.espacenet.com/publicationDetails/biblio?DB=EPODOC&I=3&ND=4&adjacent=true&locale=en\\_EP&FT=D&date=19781116&CC=DE&N=362996B&KC=B1&F=0](http://worldwide.espacenet.com/publicationDetails/biblio?DB=EPODOC&I=3&ND=4&adjacent=true&locale=en_EP&FT=D&date=19781116&CC=DE&N=362996B&KC=B1&F=0)



### EJEMPLO PATENTES

# DTR-25

EQUIPMENT FOR BOGIE  
ROTATIVE ELEMENTS CONDITION  
MONITORING FOR MAINTENANCE  
BASED ON CONDITION

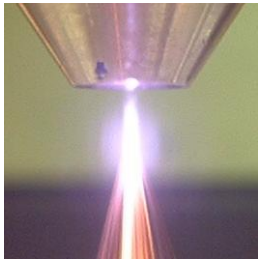


# DPL-2600

## CNC PORTAL LATHE



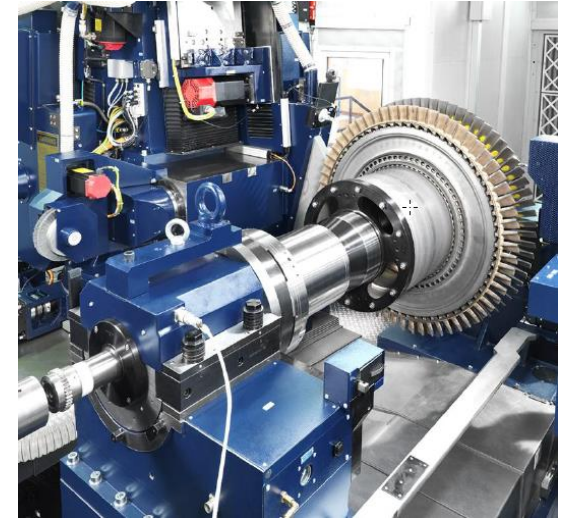
## LASER CLADDING



1st Rotor blade reparation  
cell line for IBERIA Airlines.



**IBERIA**



Rolls-Royce®



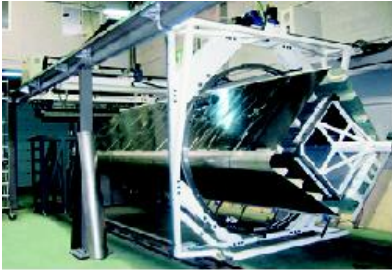
GE

## ACTIVIDAD: ESTUDIOS SECTORIALES

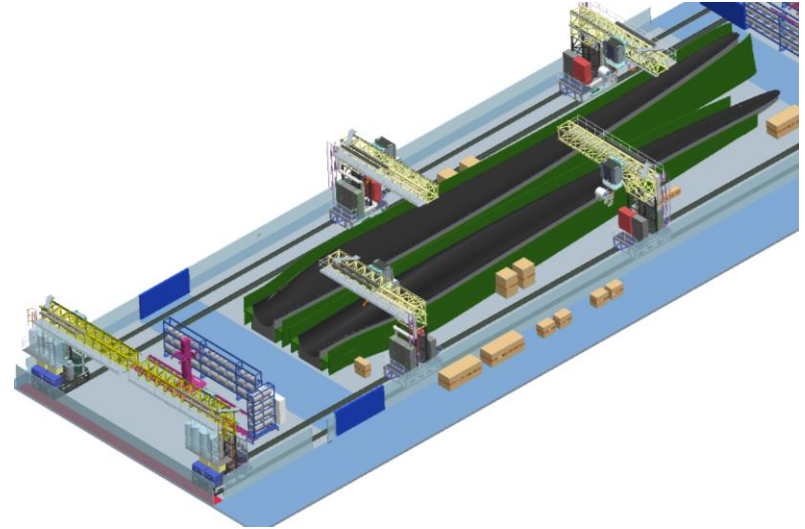
- Identificación de las tendencias, oportunidades y amenazas de los sectores estratégicos.
  - Análisis del mercado.
  - Estudio de piezas y procesos.
  - Análisis de competidores.
  - Posicionamiento de la División.
  - Propuestas para plan de mercado y producto.



## COMPOSITE PARTS



Automated wind power  
blade manufacturing  
line.



### *Automated stages:*

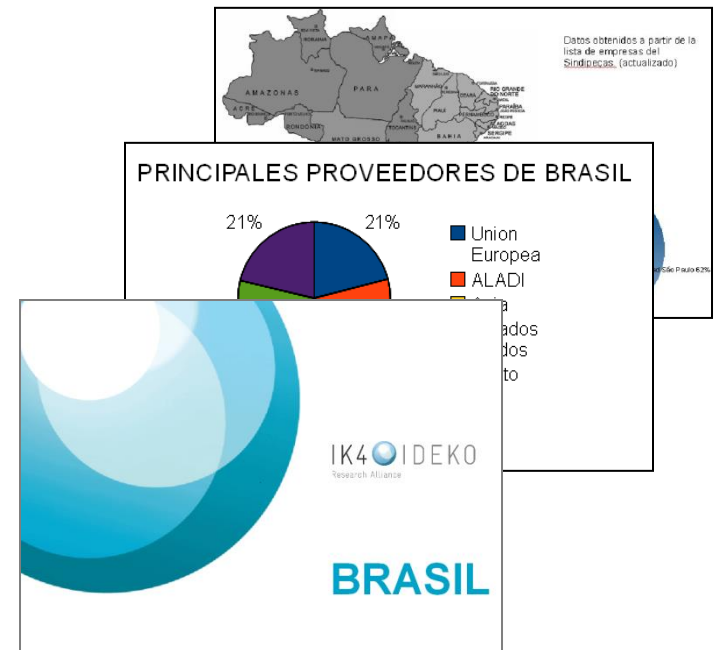
- Glass lay-up
- Glue & Gel-coat application
- Edge trimming & surface grinding
- Measuring & Inspection

### *Advantages for blade manufacturers:*

- Lead-time reduction (>45%)
- Human labour reduction (>60%)
- Material consumption reduction (>10%)
- Blade repeatability & quality improvement (>60%)

## ACTIVIDAD: ESTUDIOS DE PAÍSES

- Análisis y seguimiento de los países prioritarios.
  - Situación económica actual del país.
  - Focos industriales.
  - Players principales.
  - Sectores interesantes.
  - Barreras comerciales.
  - Exportaciones/importaciones.
  - Movimientos de los competidores.
  - etc.





**DANOBAT**

Danobat es la división de DanobatGroup dedicada a la fabricación de tornos, rectificadoras, máquinas de corte por laser, punzonadoras, paneladoras, máquinas de corte por plasma y unidades de taladrado. Danobat es el mayor fabricante de máquinas herramienta y sistemas de producción de España.

**SECTOR:** Máquina Herramienta

**WEB:** [www.danobat.com](http://www.danobat.com)

corporate  
**intelsuite**

INTELSUITE® es un software de **Inteligencia Competitiva** desarrollado por IK4-Ideko que captura, filtra, organiza, busca, disemina y analiza información relevante y estratégica para el apoyo en la toma de decisiones empresariales. INTELSUITE® se comercializa bajo el modelo de distribución de Software como Servicio.

*«Gracias a INTELSUITE Corporate podemos gestionar de forma eficiente la actividad de Inteligencia Competitiva de nuestro negocio coordinando la labor de más de 200 personas que son generadoras y consumidoras de información estratégica orientada al lanzamiento de nuevos productos, desarrollos de nuevas tecnologías e incluso información estratégica para la toma de decisiones en el ámbito corporativo y de desarrollo de nuevos modelos de negocio»*

*Director de Innovación Danobat S.Coop  
Julio 2014*



**SORALUCE**

Soraluce es la división de DanobatGroup dedicada a la fabricación de Fresadoras, Fresadoras-Mandrinadoras y Centros de Fresado-Torneado de avanzada tecnología y alto nivel productivo.

**SECTOR: Máquina Herramienta**

**WEB: [www.soraluce.com](http://www.soraluce.com)**

corporate  
**intelsuite**

INTELSUITE® es un software de **Inteligencia Competitiva** desarrollado por IK4-Ideko que captura, filtra, organiza, busca, disemina y analiza información relevante y estratégica para el apoyo en la toma de decisiones empresariales. INTELSUITE® se comercializa bajo el modelo de distribución de Software como Servicio.

*«En los últimos años se ha llevado a cabo una intensa especialización sectorial y una ampliación de mercados de Soraluce para lo que se ha tenido que recabar gran cantidad de información sobre nuevos mercados y sectores. INTELSUITE Corporate nos ha ayudado a tomar decisiones estratégicas basándonos en la amplia información recogida y almacenada»*

*Director de Innovación Soraluce S.Coop  
Julio 2014*



Grupo empresarial formado por más de 30 empresas. La actividad de Orona se centra en el diseño, fabricación, instalación, mantenimiento y modernización de soluciones de movilidad, tales como ascensores, escaleras mecánicas, rampas y pasillos. Dispone de dos plantas productivas en Europa, lo que permite que en el mundo haya 250.000 ascensores con tecnología de Orona.

**SECTOR:** Movilidad

**WEB:** [www.orona.es](http://www.orona.es)

corporate  
**intelsuite**

INTELSUITE® es un software de **Inteligencia Competitiva** desarrollado por IK4-Ideko que captura, filtra, organiza, busca, disemina y analiza información relevante y estratégica para el apoyo en la toma de decisiones empresariales. INTELSUITE® se comercializa bajo el modelo de distribución de Software como Servicio.

*«INTELSUITE Corporate ha sabido adaptarse a los procesos internos que ya había establecidos y ha permitido potenciar la actividad de Vigilancia Tecnológica y Propiedad Intelectual. La captura de información ha mejorado (tanto en cantidad como en calidad) y la difusión de la misma es más sencilla y cómoda»*

*Director de Innovación Orona  
Julio 2014*



Fundada en 1.908, CORPORACIÓN PATRICIO ECHEVERRÍA desarrolla dos actividades diferenciadas orientadas a proporcionar herramientas de mano, y soluciones y componentes para maquinaria agrícola (Agrisolutions) a clientes y usuarios de los sectores de Construcción, Agricultura y Jardinería. Está presente en más de 120 países, con 11 marcas registradas, con 18.000 referencias y un equipo de 1400 personas

**SECTOR: Herramientas / Componentes agrícolas**

**WEB: [www.bellota.com](http://www.bellota.com)**

*«El proceso de implantación de INTELSUITE Corporate ha sido muy fácil gracias al acompañamiento del equipo consultor. La implantación ha sido rápida y en pocos meses hemos podido obtener resultados muy positivos. Una empresa sin experiencia puede poner en marcha una unidad de Inteligencia Competitiva fácilmente si cuenta con el apoyo adecuado»*

corporate  
**intelsuite**

INTELSUITE® es un software de **Inteligencia Competitiva** desarrollado por IK4-Ideko que captura, filtra, organiza, busca, disemina y analiza información relevante y estratégica para el apoyo en la toma de decisiones empresariales. INTELSUITE® se comercializa bajo el modelo de distribución de Software como Servicio.

Adjunto a la dirección Corporación Patricio Echeverría  
Julio 2014



Koniker S.COOP. es un Centro Tecnológico sin ánimo de lucro, declarado de utilidad pública, especializado en la investigación y desarrollo de nuevas tecnologías relacionadas con los procesos de conformado y ensamble. Koniker está acreditado como Agente Científico Tecnológico por el Gobierno Vasco, integrado en la Red Vasca de Ciencia, Tecnología e Innovación.

**SECTOR:** Centro Tecnológico

**WEB:** [www.koniker.coop](http://www.koniker.coop)



INTELSUITE® es un software de **Inteligencia Competitiva** desarrollado por IK4-Ideko que captura, filtra, organiza, busca, disemina y analiza información relevante y estratégica para el apoyo en la toma de decisiones empresariales. INTELSUITE® se comercializa bajo el modelo de distribución de Software como Servicio.

*«INTELSUITE Corporate nos permite incrementar nuestro conocimiento y compartirlo con nuestros socios de manera limpia y eficiente. Podemos gestionar gran cantidad de información técnica, como artículos científicos, patentes, libros, etc.»*

*Responsable Departamento Koniker  
Julio 2014*

## Ingeteam

Ingeteam es una empresa líder especializada en ingeniería eléctrica y en el desarrollo de equipos eléctricos, motores, generadores y convertidores de frecuencia. Aplica sus productos principalmente en cuatro sectores: energía, industria, naval y tracción ferroviaria, buscando optimizar el consumo, así como maximizar la eficiencia en la generación de energía.

**SECTOR:** Ingeniería

**WEB:** [www.ingeteam.com](http://www.ingeteam.com)

*«Ingeteam posee desde hace años un sistema de gestión de la Vigilancia Tecnológica e Inteligencia Competitiva basada en vuestro software, el cual nos permite organizar ágil y eficazmente ingentes cantidades de diversa documentación técnica y comercial en constante aparición y evolución. Este tipo de herramientas son indispensables para la correcta gestión de una organización multinacional de carácter multi-sectorial como la nuestra, para la consecución adecuada, acertada y eficaz de los variados proyectos en los que constantemente se ve involucrada en sus múltiples actividades»*

*Director Innovación Ingeteam  
Julio 2014*

## corporate intelsuite

INTELSUITE® es un software de **Inteligencia Competitiva** desarrollado por IK4-Ideko que captura, filtra, organiza, busca, disemina y analiza información relevante y estratégica para el apoyo en la toma de decisiones empresariales. INTELSUITE® se comercializa bajo el modelo de distribución de Software como Servicio.



La Corporación Mondragon es un grupo empresarial integrado por cooperativas autónomas e independientes, con filiales productivas y delegaciones corporativas en 41 países y ventas en más de 150. Mondragon está integrada por más de 100 cooperativas autónomas e independientes y constituye el primer grupo empresarial vasco y el décimo de España.

**SECTOR:** Corporación

**WEB:** [www.mondragon-corporation.com](http://www.mondragon-corporation.com)

corporate  
**intelsuite**

INTELSUITE® es un software de **Inteligencia Competitiva** desarrollado por IK4-Ideko que captura, filtra, organiza, busca, disemina y analiza información relevante y estratégica para el apoyo en la toma de decisiones empresariales. INTELSUITE® se comercializa bajo el modelo de distribución de Software como Servicio.

*«Gracias a INTELSUITE Corporate hemos puesto en marcha una plataforma para dar servicio a todas nuestras cooperativas. Ofrecemos información estratégica y transversal que se captura, almacena y distribuye mediante INTELSUITE Corporate»*

*Responsable Planificación Estratégica Corporación Mondragon  
Julio 2014*



ALCORTA FORGING GROUP es una compañía vasca con más de 100 años de experiencia a sus espaldas en el sector de la metalurgia, trabajando para el sector de automoción desde la década de los 90. Actualmente, la compañía tiene su sede central en Elgoibar e internacionalmente está presente en Chequia, Sudáfrica y Alemania. La actividad de Alcorta se centra en el desarrollo y fabricación de piezas forjadas de acero complejas para la industria automotriz.

**SECTOR:** Forja

**WEB:** [www.alcortagroup.com](http://www.alcortagroup.com)

*«INTELSUITE Business ha sido nuestro primer software en el ámbito de la Inteligencia Competitiva y los resultados son altamente satisfactorios. Capturamos información de gran interés sobre nuestro entorno competitivo dedicando pocos recursos tanto económicos como personales»*



INTELSUITE® es un software de **Inteligencia Competitiva** desarrollado por IK4-Ideko que captura, filtra, organiza, busca, disemina y analiza información relevante y estratégica para el apoyo en la toma de decisiones empresariales. INTELSUITE® se comercializa bajo el modelo de distribución de Software como Servicio.

*Director Innovación Alcorta Forging Group  
Julio 2014*



Centro Tecnológico especializado en tecnologías de fabricación y producción industrial integrado en la Alianza Tecnológica IK4. Cuenta con instalaciones y equipamiento de última generación y apuesta por el trabajo colaborativo a través del establecimiento de una amplia red de conexiones con centros de referencia a nivel internacional.

**SECTOR:** Centro Tecnológico

**WEB:** [www.ideko.es](http://www.ideko.es)



INTELSUITE® es un software de **Inteligencia Competitiva** desarrollado por IK4-Ideko que captura, filtra, organiza, busca, disemina y analiza información relevante y estratégica para el apoyo en la toma de decisiones empresariales. INTELSUITE® se comercializa bajo el modelo de distribución de Software como Servicio.

*«INTELSUITE Business ha permitido potenciar la captura de información técnica y científica de interés y almacenarla de forma organizada. Todos los miembros de la organización tienen acceso a información actualizada sobre el Estado del Arte de la Técnica y sobre proyectos de interés de otras entidades como CCTT, Universidades, Organismos de Investigación...»*

*Director Innovación IK4-IDEKO  
Julio 2014*



Goimek, especialista en el mecanizado de piezas de precisión ofrece a sus clientes un servicio integral de mecanizado. Este servicio integral incluye la gestión de la cadena de aprovisionamiento, el mecanizado de la pieza, el tratamiento térmico, la pintura y por último la verificación y certificación de la pieza mecanizada.

**SECTOR: Mecanizado**

**WEB: [www.goimek.com](http://www.goimek.com)**

*«Cualquier empresa debe hacer Inteligencia Competitiva, pero las empresas pequeñas deben tener un mayor cuidado con los costes generados. INTEL SUITE Business nos ha permitido trabajar eficientemente y, dado que elimina funcionalidades que no necesitamos, disponer de una licencia ajustada»*

*Director Innovación Goimek  
Julio 2014*

business  
**intelsuite**

INTELSUITE® es un software de **Inteligencia Competitiva** desarrollado por IK4-Ideko que captura, filtra, organiza, busca, disemina y analiza información relevante y estratégica para el apoyo en la toma de decisiones empresariales. INTELSUITE® se comercializa bajo el modelo de distribución de Software como Servicio.



AFM, Advanced Manufacturing Technologies, es la Asociación Española de Fabricantes de Máquinas-Herramienta, accesorios, componentes y herramientas, y representa al 90% de las empresas de máquina-herramienta y tecnologías avanzadas de fabricación existentes en España. Es miembro de CECIMO y de ECTA, las asociaciones europeas de fabricantes de máquinas-herramienta y herramientas de corte, respectivamente.

**SECTOR: Asociación**

**WEB: [www.afm.es](http://www.afm.es)**

*«Para una asociación como AFM, es crítico mantener informados a sus socios con información actualizada y fiable del sector y otros sectores adyacentes. Utilizando INTELSUITE Basic, podemos alimentar nuestra plataforma propia con la mejor información y un esfuerzo mínimo»*



INTELSUITE® es un software de **Inteligencia Competitiva** desarrollado por IK4-Ideko que captura, filtra, organiza, busca, disemina y analiza información relevante y estratégica para el apoyo en la toma de decisiones empresariales. INTELSUITE® se comercializa bajo el modelo de distribución de Software como Servicio.

Director AFM  
Julio 2014



INVEMA es la Fundación de Investigación de la Máquina-Herramienta, de carácter privado y fundada en 1968 como "Asociación de Investigación Industrial de la Máquina-Herramienta", habiéndose producido su transición a Fundación a lo largo de 1998. La Fundación INVEMA ha sido creada por los fabricantes de Máquina-Herramienta asociados a AFM (Asociación Española de Fabricantes de Máquina-Herramienta) y la propia AFM para operar con agilidad en la promoción de servicios tecnológicos y de gestión.

**SECTOR:** Fundación

**WEB:** [www.invema.es](http://www.invema.es)

*«INTELSUITE Basic es una herramienta muy útil para nuestros investigadores: permite recopilar una gran cantidad de información, de múltiples y diversas fuentes, con un esfuerzo pequeño y sin requerir de conocimientos informáticos, de forma automática.»*

*Director INVEMA  
Julio 2014*



INTELSUITE® es un software de **Inteligencia Competitiva** desarrollado por IK4-Ideko que captura, filtra, organiza, busca, disemina y analiza información relevante y estratégica para el apoyo en la toma de decisiones empresariales. INTELSUITE® se comercializa bajo el modelo de distribución de Software como Servicio.



Centro de Empresas e Innovación ubicado en Arrasate-Mondragón (Gipuzkoa), con experiencia desde 1985 en la creación de empleo a través de la promoción de Nuevas Actividades Empresariales. Apoya el emprendizaje tanto por parte de personas como de empresas, y trabaja con instituciones en la implantación de modelos de emprendizaje.

**SECTOR:** Centro de empresas

**WEB:** [www.saiolan.com](http://www.saiolan.com)

*«Un CEI como Saiolan necesita recoger información sobre oportunidades de negocio y sectores emergentes continuamente. INTELSUITE Basic nos permite tener a diferentes analistas centrados en diversas temáticas, trabajando en un entorno colaborativo.»*

*Director Saiolan  
Julio 2014*



INTELSUITE® es un software de **Inteligencia Competitiva** desarrollado por IK4-Ideko que captura, filtra, organiza, busca, disemina y analiza información relevante y estratégica para el apoyo en la toma de decisiones empresariales. INTELSUITE® se comercializa bajo el modelo de distribución de Software como Servicio.



MONDRAGON UNIBERTSITATEA es una universidad creada en 1997 y reconocida oficialmente por la ley 4/1997 del 30 de mayo. La Universidad nace por la asociación de tres cooperativas educativas, avaladas por una extensa trayectoria y experiencia en el mundo de la enseñanza, Mondragon Goi Eskola Politeknikoa “Jose M<sup>a</sup> Arizmendiarieta” S.Coop., ETEO S.Coop.(en la actualidad MU Enpresagintza S.Coop.) e Irakasle Eskola S.Coop., lo que a su vez constituyen hoy en día las dos Facultades y Escuela de la Universidad

**SECTOR: Universidad**

**WEB:** [www.mondragon.edu](http://www.mondragon.edu)

*«Desde MU, gracias a INTELSUITE Basic, hemos activado una serie de mecanismos, herramientas y procedimientos de IC para recoger, analizar y difundir información sobre aspectos como la oferta formativa de otras universidades, la inserción laboral de los titulados, los perfiles demandados en el mercado laboral, aspectos legislativos... entre otros.*

*Director MU  
Julio 2014*



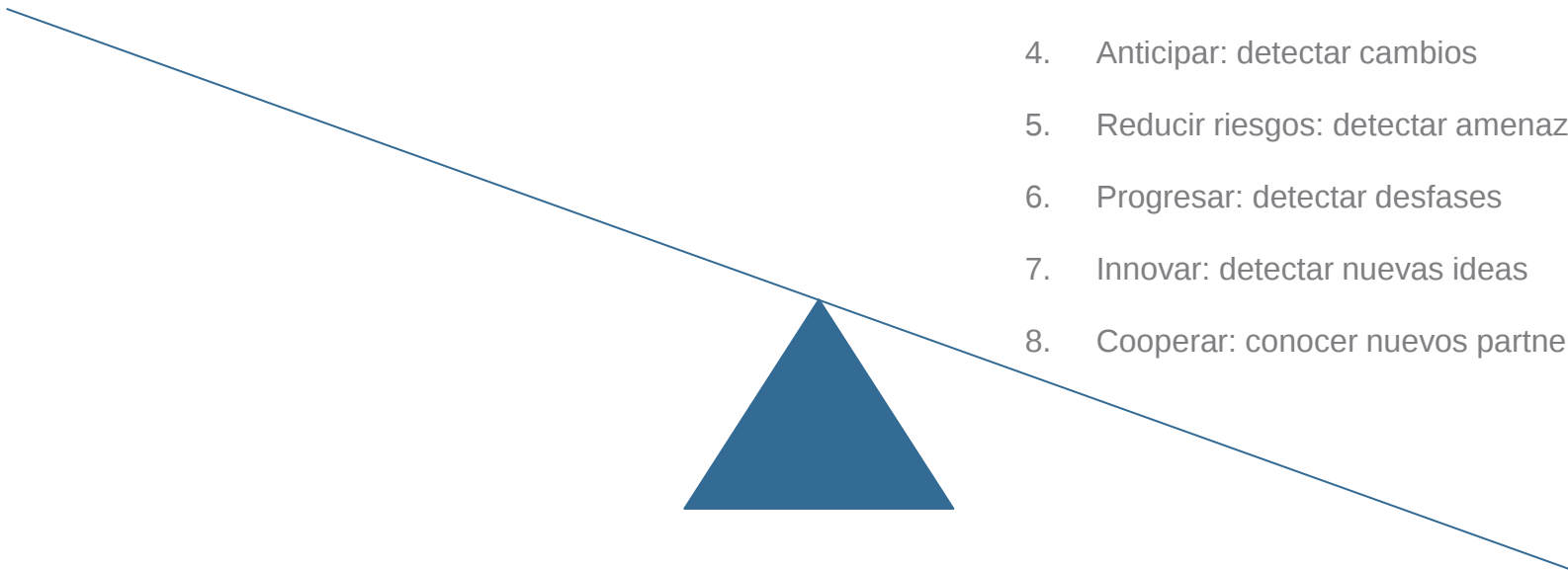
INTELSUITE® es un software de **Inteligencia Competitiva** desarrollado por IK4-Ideko que captura, filtra, organiza, busca, disemina y analiza información relevante y estratégica para el apoyo en la toma de decisiones empresariales. INTELSUITE® se comercializa bajo el modelo de distribución de Software como Servicio.

Si se realiza la actividad de **VT/IC** correctamente, una empresa se puede **beneficiar** en los siguientes términos:

- ✓ **ANTICIPAR**, detectar los cambios, las nuevas tecnologías, nuevos procesos-sistemas, nuevos mercados, nuevos competidores,...
- ✓ **REDUCIR RIESGOS**, detectar amenazas, patentes, productos, reglamentaciones, alianzas, o nuevas inversiones,...
- ✓ **PROGRESAR**, detectar los desfases entre nuestros productos y las necesidades de los clientes, y entre nuestras capacidades y las de otros competidores,....
- ✓ **INNOVAR**, detectar ideas y nuevas soluciones
- ✓ **COOPERAR**, conocer nuevos partners: clientes, expertos, proveedores, socios tecnológicos,...

1. Licencias de uso Softwares
2. Asesoramiento externo para la puesta en marcha y arranque
3. Formación interna
4. Servicios de información externos
5. Mantenimiento del sistema
6. Mano de obra asignada a tareas de VT-IC

1. Mejora de procesos
2. Necesario para certificar la actividad de I+D+I y obtener desgravaciones fiscales
3. Mejora acceso y la distribución de la información.
4. Anticipar: detectar cambios
5. Reducir riesgos: detectar amenazas
6. Progresar: detectar desfases
7. Innovar: detectar nuevas ideas
8. Cooperar: conocer nuevos partners



intelligence for everyone  
**intelsuite**

**INTELSUITE** es una plataforma online que te permite crear **inteligencia en tu negocio** monitorizando el entorno competitivo.



**TECNOLOGÍA**

Agentes y filtros avanzados

**EXPERIENCIA**

Numerosos casos de éxito

**SEGURIDAD**

Testada y certificada

**SOPORTE**

Personal cualificado

**COSTE**

Ahorro de tiempo y dinero

**ESCALABILIDAD**

3 versiones y cambio sencillo entre ellas

**MOVILIDAD**

Adaptada a numerosos dispositivos

**I+D**

A la vanguardia tecnológica

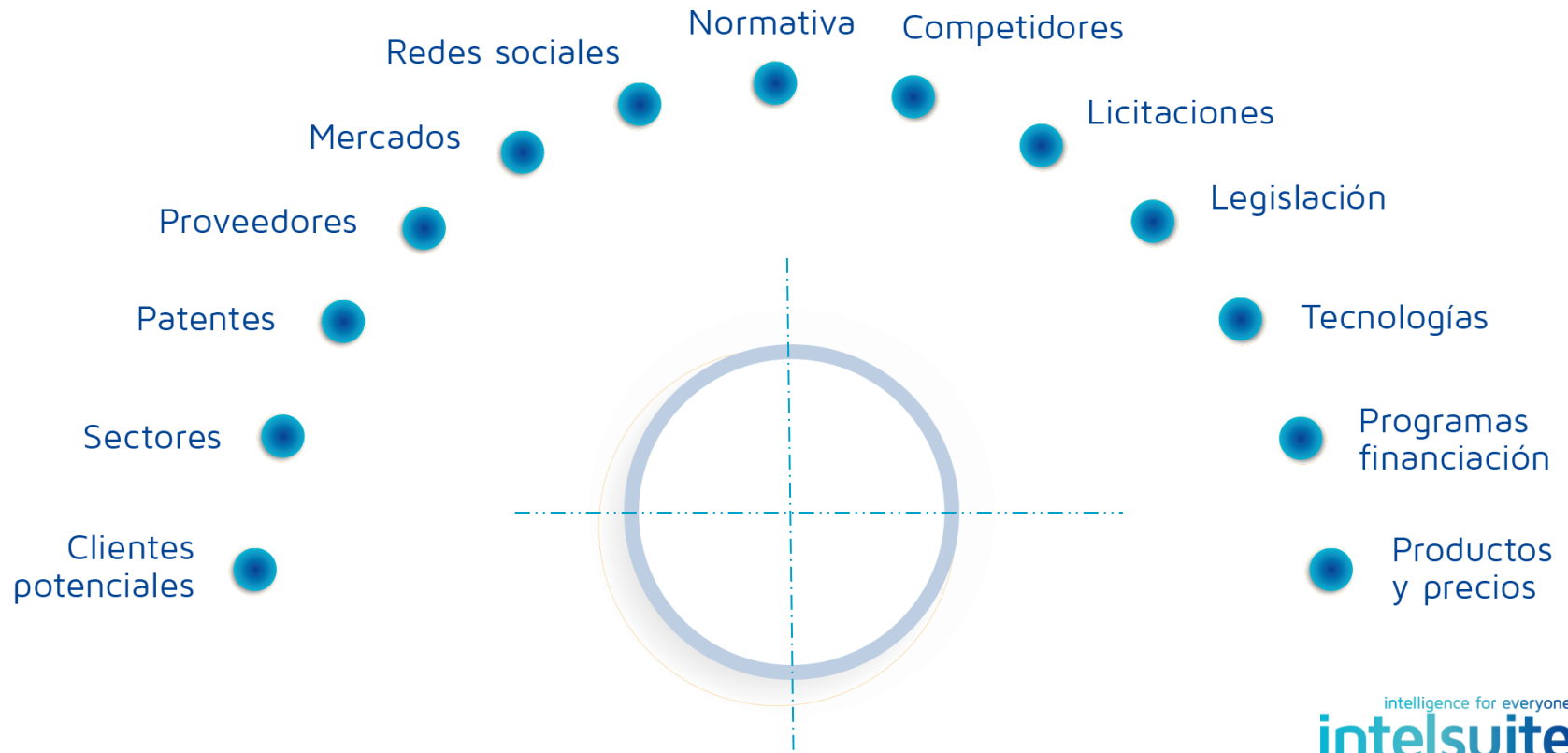
**ACCESIBILIDAD**

Servidores dedicados accesibles las 24 horas

**COMUNIDAD**

Trabajo en red e interacción entre usuarios

## ¿Qué se puede monitorizar?



- ✓ **IK4-Ideko** tiene más **15 años de experiencia** contrastada en VT/IC y consultoría de gestión.
- ✓ Variedad de **clientes y problemáticas distintas** encontradas a las que hemos dado solución.
- ✓ Equipo de **17 personas** cualificado con conocimiento en:
  - ✓ Dirección Estratégica y consultoría de Gestión.
  - ✓ Gestión del **conocimiento** y gestión de la **innovación**.
  - ✓ Diseño de **redes de vigilancia**.
  - ✓ **BBDD** y **fuentes** de información.
  - ✓ **Formación** en procesos de VT/IC.
- ✓ Software **INTELSUITE**.
- ✓ **Metodología** registrada i-Compete.
- ✓ **Apoyo** en la presentación de proyectos a programas de **financiación**.





Cámara de Comercio de Bilbao



kondia





# MUCHAS GRACIAS

**Dr. Ander Azkarate**

**Responsable Línea Innovación Estratégica IK4-**

**Ideko**

**DANOBATGROUP**

**[aazkaarte@ideko.es](mailto:aazkaarte@ideko.es)**