

ANATOMIA DEL CRIMEN. EFICACIA ORGANIZATIVA EN EL ROBO O HURTO EN LIMA

Autores

Edmundo Lizarzaburu Bolanos PhD
Hugo Florez.

Afiliación

Universidad ESAN



Introducción

La inseguridad ciudadana constituye una de las principales preocupaciones en el Perú, donde los delitos contra el patrimonio, como el robo y el hurto, representan el 34% de los crímenes reportados (INEI, 2024). Esta investigación parte de la premisa de que muchas de estas conductas no son hechos aislados, sino manifestaciones de organizaciones delictivas estructuradas con fines de lucro, semejantes a empresas legales (Schelling, 1967; Smith, 1974; Reuter, 1983; Gottschalk, 2008; UNODC, 2000). Desde un enfoque de análisis organizacional y administrativo, se explora cómo el diseño estructural incide en su eficacia operativa y persistencia (Van Lancker, 2025), con el objetivo de aportar evidencia útil para el diseño de políticas públicas más estratégicas y sostenibles (Rudes, 2024)

Objetivo

- Analizar la relación entre las características estructurales de las organizaciones criminales —centralización, complejidad y formalización— y su capacidad operativa para sostener actividades ilícitas
- Identificar patrones organizacionales comunes en agrupaciones delictivas mediante el estudio de casos documentados, con el fin de establecer tipologías estructurales que expliquen su resiliencia frente a las intervenciones estatales
- Proponer lineamientos para el diseño de políticas públicas orientadas a debilitar la eficacia organizacional de las estructuras criminales, a partir de los hallazgos empíricos derivados del análisis documental y del modelo teórico desarrollado

Metodología: Enfoque cualitativo exploratorio

Se llevó a cabo un análisis documental basado en fuentes académicas, datos estadísticos oficiales centrados en la ciudad de Lima e informes técnicos sobre el crimen organizado en Lima. Se desarrolló un modelo teórico que vincula las variables de estructura organizacional y eficacia, con el objetivo de examinar cómo la centralización, complejidad y formalización de las organizaciones criminales influyen en su capacidad de persistencia (Hbellini, 2024). Este marco conceptual fue aplicado al análisis de casos documentados de agrupaciones dedicadas al robo y hurto, identificando configuraciones estructurales asociadas a su continuidad frente a las políticas públicas (De Franco, 2024). La estrategia metodológica se basó en un enfoque inductivo y en la construcción analítica, con el propósito de generar insumos para el diseño de intervenciones institucionales.

Modelo de Eficacia Organizacional



Resultados

Las organizaciones criminales más persistentes presentan estructuras organizacionales claramente definidas, con liderazgo centralizado, división funcional del trabajo y mecanismos de coordinación interna, lo que potencia su eficacia operativa

Estas estructuras permiten optimizar la planificación, ejecución y control de delitos, generando beneficios económicos sostenidos y aumentando su capacidad de adaptación frente a intervenciones estatales

La lógica empresarial adoptada por estas organizaciones —orientada al lucro, con racionalidad estratégica y gestión de riesgos— explica su permanencia en el tiempo y revela debilidades en las políticas públicas que abordan la criminalidad solo desde un enfoque punitivo.

Conclusión

El análisis del crimen desde una perspectiva estructural y administrativa permite superar enfoques fragmentarios centrados únicamente en la conducta delictiva individual. Al considerar a las organizaciones criminales como entidades racionales que optimizan recursos, distribuyen funciones y desarrollan estructuras jerárquicas orientadas a la eficiencia operativa, se evidencia que su persistencia no es aleatoria, sino producto de diseños organizacionales funcionales al entorno en el que operan

La centralización del mando, la complejidad funcional y la formalización de procesos aparecen como variables clave para explicar su capacidad de adaptación frente a las intervenciones del Estado.

Comprender la arquitectura interna de estas estructuras permite diseñar intervenciones más precisas, sostenibles y alineadas con los desafíos reales de la seguridad ciudadana.

Referencias

Gottschalk, P. (2008). How criminal organizations work: Some theoretical perspectives. *Policy Diary*, 46–61.

Instituto Nacional de Estadística e Informática, (2024) Perú: Estadísticas de Seguridad Ciudadana. Semestre Movil Julio - Diciembre 2024. Lima: INEI.

Naciones Unidas. (2000). Convención de las Naciones Unidas contra la Delincuencia Organizada Transnacional. Nueva York: Oficina contra la Droga y el Delito.

A.T Rubin et al (2024) Neo-Institucional Analyses of Criminal Legal Organizations and Polices. *Annual Review of Law and Social Science*, 20